

Profiel Raad van Toezicht Stichting Bibliocenter

Bibliocenter is medio 2008 ontstaan als basisbibliotheek binnen het Limburgse bibliotheeknetwerk en biedt bibliotheekvoorzieningen aan in de gemeenten Leudal, Maasgouw, Nederweert en Weert. Het werkgebied omvat ruim 125.000 inwoners.

1. De organisatie

De organisatie bestaat uit een Raad van Toezicht, een directeur-bestuurder, bijgestaan door een managementteam (MT) en medewerkers.

2. Doelstelling

De doelstelling/missie van Bibliocenter is vermeld in de statuten, het meerjarenplan en het beleidsplan van de stichting. Korthedshalve wordt hiernaar verwezen.

3. Ontwikkelingen

De context waarin Bibliocenter opereert is er een van snelle maatschappelijke en technologische veranderingen en een terugtrekkende overheid. Maar ook van taaie maatschappelijke problematiek die groepen burgers verhindert zelfredzaam te participeren in de samenleving. De huidige tijd vergt betrokkenheid, flexibiliteit, responsiviteit en aanpassingsvermogen van organisaties en mensen. Niet alleen om mee te bewegen, maar ook om daar zelf mede sturing aan te geven. Het is een tijd van kanteling in diverse opzichten, een tijd waarin klassieke structuren en organisaties onder druk staan en uitgedaagd worden. Bibliocenter verbindt zich daarom actief met partners, is deelgenoot van samenwerkingsverbanden en betreft burgers en burgercollectieven bij de maatschappelijke activiteiten van de bibliotheek.

4. De Raad van Toezicht

De RvT van Bibliocenter fungeert als toezichthouder; de directeur/bestuurder is verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van de Bibliocenter-organisatie. De leden van de RvT worden statutair benoemd voor vier jaar met eenmaal de mogelijkheid tot herbenoeming (max. 8 jaar).

Statutair is vastgelegd als taak van de RvT: toezicht te houden op het Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de Stichting. Er wordt gewerkt via een vastgesteld toezichtkader. Bij de vervulling van zijn taak richt de Raad van Toezicht zich naar het belang van de stichting en de met haar verbonden instellingen. In de statuten zijn taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van zowel de RvT als de directeur-bestuurder vastgelegd.

Gelet op hun verantwoordelijkheid, de eisen die er aan hen wordt gesteld en zeker ook de huidige ontwikkelingen in de bibliotheekwereld, wordt professionaliteit van de toezichthouders steeds belangrijker. Aan de volgende aspecten zal de RvT in ieder geval moeten voldoen:

- a. een RvT moet in staat zijn een beoordeling te geven over de kwaliteit van de organisatie op basis van de beoordeling van het beleid en dus van de besluiten van de directeur/bestuurder;
- b. er moet sprake zijn van een kritische distantie, dus toezicht houden en niet besturen;
- c. de RvT moet naast de informatie die hij krijgt van de directeur/bestuurder ook openstaan voor signalen van bijv. MT, OR, accountant, externe partijen vanuit de omgeving waarin Bibliocenter opereert;
- d. een onafhankelijke en kritische houding;
- e. in staat zijn gevraagd en ongevraagd advies te geven.

Daarnaast moeten de RvT-leden zich natuurlijk kunnen identificeren met de doelstelling van de stichting, binding hebben met het werkgebied waarvoor de stichting werkt en kunnen samenwerken. Dat vraagt o.a. dat de leden zich verdiepen in missie, visie en doelstellingen van de organisatie, dat men op de hoogte is van de regionale cultuur en dat men inzicht heeft in de lokale politieke verhoudingen. De RvT moet bovendien als team/collectief functioneren. De RvT opereert vanuit een collectieve verantwoordelijkheid.

De 'code cultural governance' vormt de leidraad voor bestuur, toezicht en verantwoording. Men dient te komen tot een zuivere scheiding tussen toezicht en bestuur en te komen tot een systematiek van maatschappelijke verantwoording naar alle stakeholders. Binnen de RvT bestaan geen vaste portefeuilles, wel moet er sprake zijn van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden. Te denken valt aan juridische, financieel-economische, marketing, human resources, politiek-bestuurlijke en communicatie achtergronden/disciplines en digitalisering en ICT.